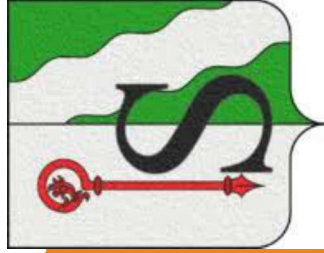


# Audit budgétaire rétro-prospectif de début de mandat

## Réunion du 8 octobre 2026



Commune de SEEBACH

V3 05/10/2026

N26-0929



L'expertise des finances locales

# Contexte, objectifs, méthode

## Contexte, objectifs, Méthode



La Commune a sollicité le Cabinet conseil EXFILO pour un audit de début de mandat.

EXFILO intervient uniquement auprès des collectivités locales, de toute taille, à travers toute la France.

**EXFILO, c'est une petite équipe de 5 consultants basés à Toulouse.**

Nous intervenons pour accompagner les Communes et les Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (syndicats, communautés de communes) pour les analyses budgétaires et financières, pour les transferts de compétences, les pactes fiscaux et financiers, la gestion des délégations de service publics, la gestion des compétences ordures ménagères, eau potable, assainissement, ...sur les volets budgétaires et procédures.

# Contexte, objectifs et méthode



L'accompagnement de la Commune a été construit autour de **trois objectifs principaux** :

- 1. Analyser les évolutions budgétaires au cours du dernier mandat** : quelles ont été les évolutions marquantes en dépenses et en recettes, comment les expliquer, comment ont été financés les investissements ?
- 2. Partager un diagnostic de la situation budgétaire et financière en 2026** :
  - Au regard des ratios d'analyse financière;
  - Au regard de la situation de Communes comparables (population et régime fiscal);
- 3. Construire une étude prospective 2026 – 2032** :
  - En établissant des hypothèses d'évolution des dépenses et recettes de fonctionnement;
  - En identifiant des enveloppes d'investissement par catégorie et par année : achats de matériels, voirie, gros entretien des bâtiments et équipements, projets cadre de vie, nouveaux équipements,... au sein d'un Plan Pluri-annuel d'Investissement

# 1. Analyse budgétaire rétrospective 2020-2025

## Analyse des recettes & dépenses 2020-2025



Les recettes et les dépenses de fonctionnement de la Commune de SEEBACH ont été comparées à celles d'un panel de Communes du même département.

| Commune          | Dépt | E.P.C.I.                  | Exercice | Fiscalité | Pop. DGF | Pop. INSEE |
|------------------|------|---------------------------|----------|-----------|----------|------------|
| DACHSTEIN        | 67   | CC DE MOLSHEIM-MUTZIG     | 2025     | FPZ       | 1 782    | 1 777      |
| DIEMERINGEN      | 67   | CC DE L'ALSACE BOSSUE     | 2025     | FPZ       | 1 626    | 1 609      |
| DINSHEIM-SUR-BR. | 67   | CC DE MOLSHEIM-MUTZIG     | 2025     | FPZ       | 1 519    | 1 502      |
| GRESSWILLER      | 67   | CC DE MOLSHEIM-MUTZIG     | 2025     | FPZ       | 1 718    | 1 704      |
| KESKASTEL        | 67   | CC DE L'ALSACE BOSSUE     | 2025     | FPZ       | 1 528    | 1 518      |
| KINTZHEIM        | 67   | CC SELESTAT               | 2025     | FPZ       | 1 766    | 1 719      |
| OBERHASLACH      | 67   | CC DE MOLSHEIM-MUTZIG     | 2025     | FPZ       | 1 832    | 1 775      |
| SEEBACH          | 67   | CC DU PAYS DE WISSEMBOURG | 2025     | FPZ       | 1 670    | 1 660      |
| SCHLEITHAL       | 67   | CC DU PAYS DE WISSEMBOURG | 2025     | FPZ       | 1 414    | 1 412      |

I.

# Analyse des évolutions des ressources et des dépenses de fonctionnement

## Evolution des ressources de fonctionnement



| En milliers d'euros                       | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Atténuations de charges                   | 24           | 16           | 14           | 1            | 2            | 1            |
| Produits des services et du domaine       | 32           | 39           | 24           | 14           | 12           | 17           |
| Contributions directes                    | 720          | 844          | 884          | 984          | 1 007        | 1 031        |
| Impôts et taxes                           | 1            | 1            | 67           | 80           | 68           | 61           |
| Dotations et participations               | 358          | 347          | 292          | 288          | 289          | 282          |
| Produits de gestion courante              | 61           | 46           | 48           | 66           | 75           | 66           |
| <b>Produits de fonctionnement courant</b> | <b>1 196</b> | <b>1 293</b> | <b>1 328</b> | <b>1 433</b> | <b>1 454</b> | <b>1 458</b> |
| Produits financiers                       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Produits spécifiques (hors 775)           | 19           | 6            | 10           | 0            | 0            | 1            |
| <b>Produits réels de fonctionnement</b>   | <b>1 215</b> | <b>1 300</b> | <b>1 338</b> | <b>1 433</b> | <b>1 454</b> | <b>1 460</b> |

❑ En 2025, les contributions fiscales, impôts et taxes représentent 75% des ressources budgétaires. C'est une ressource dynamique qui progresse en moyenne de 70 000 € par an.

❑ Le second chapitre le plus représentatif englobe les dotations et participations (18% des ressources). Sa dynamique est exactement inverse de celui des ressources fiscales : chaque année, la baisse est de l'ordre de 15 000 €.

## Evolution des ressources de fonctionnement



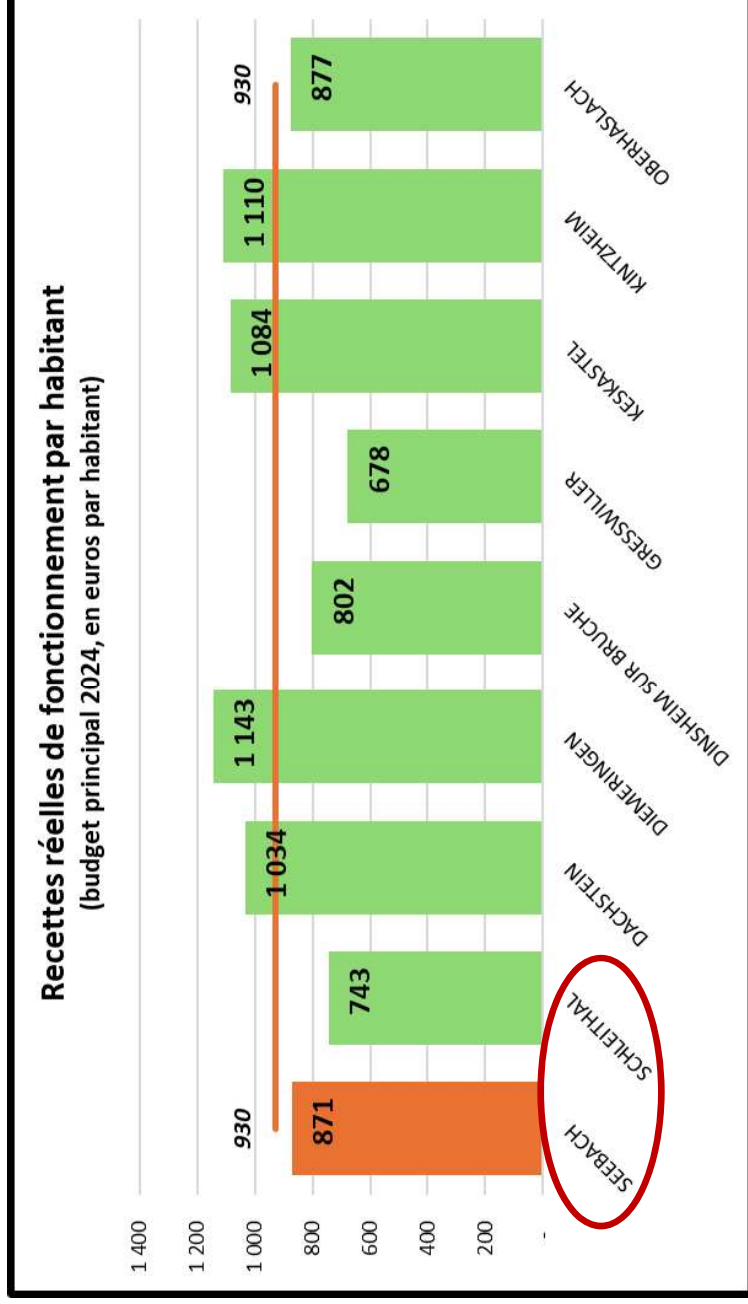
Au global, **les ressources progressent en moyenne de 4% par an, soit 52 k€/an sur la période.** En dehors des ressources fiscales et des dotations, la Commune affiche **peu de marges de manœuvre**, puisqu'elle ne porte pas, par exemple, les services à la population autour de la compétence scolaire (accueil de loisir et restauration scolaire), dévolues à la Communauté de Communes. Les ressources des services (chapitre 70) ont représenté **seulement 17 k€ en 2025.**

| En milliers d'euros                 |                      |                        |                     |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|
|                                     | Moyenne<br>2025/2020 | Variation<br>2020/2025 | Variation<br>Moy. € |
| Atténuations de charges             | -48,1%               | -23                    | -5                  |
| Produits des services et du domaine | -12,2%               | -15                    | -3                  |
| Contributions directes              | 7,5%                 | 311                    | 62                  |
| Impôts et taxes                     | 161,3%               | 61                     | 12                  |
| Dotations et participations         | -4,7%                | -76                    | -15                 |
| Produits de gestion courante        | 1,7%                 | 5                      | 1                   |
| Produits de fonctionnement courant  | 4,0%                 | 262                    | 52                  |
| Produits financiers                 | -100,0%              | 0                      | 0                   |
| Produits spécifiques (hors 775)     | -42,0%               | -18                    | -4                  |
| Produits réels de fonctionnement    | 3,7%                 | 244                    | 49                  |

# Evolution des ressources de fonctionnement



Éléments de comparaison territoriale : vue générale des recettes de fonctionnement

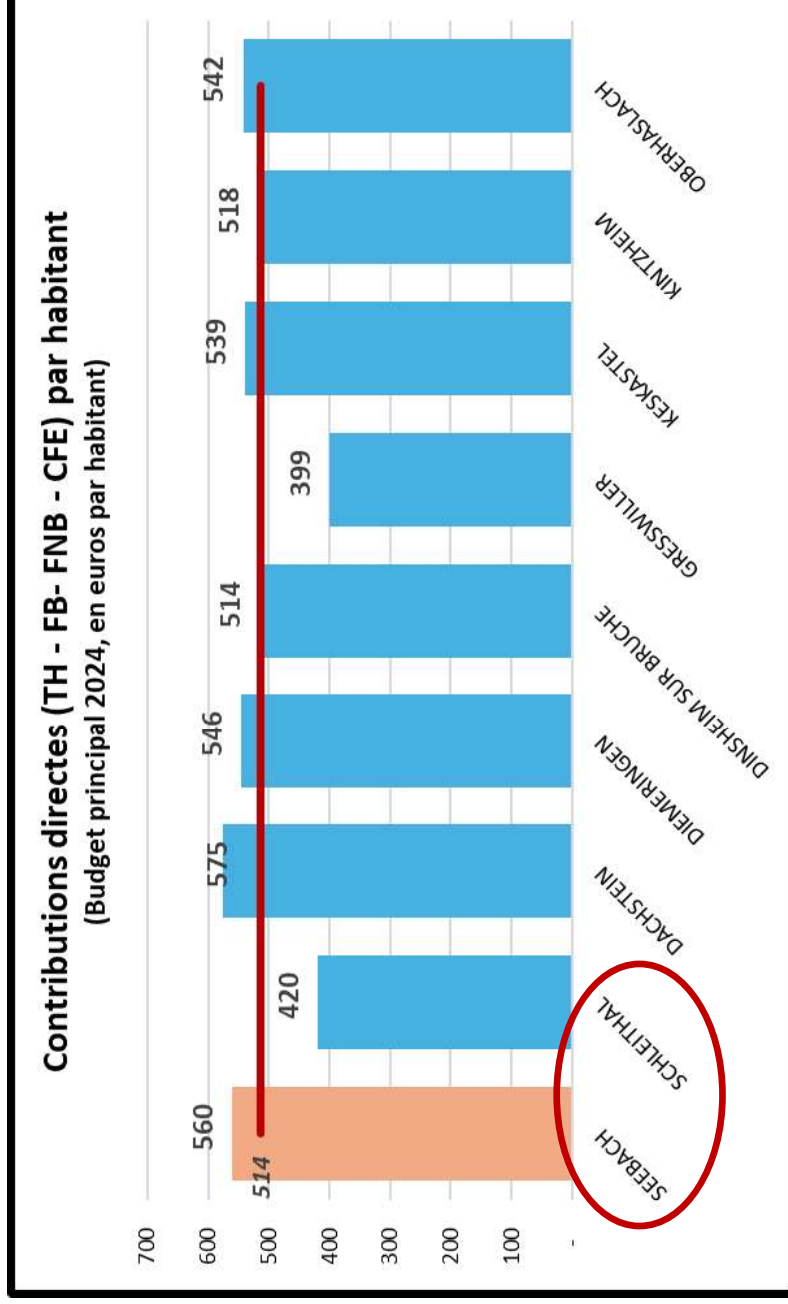


Les ressources par habitant de la Commune de SEEBACH sont inférieures à la moyenne du panel.

# Evolution des ressources de fonctionnement



Éléments de comparaison territoriale : les contributions directes



Les contributions directes de votre Commune se situent à un niveau légèrement supérieur à celui du panel.

# Evolution des ressources de fonctionnement



## ZOOM SUR LE VOLET COMMUNAL DE LA TAXE SUR LE FONCIER BÂTI

| Base REI 2025<br>Taxe Foncier Bâti | Estimation de la valeur locative moyenne d'une maison d'habitation sur la base de la valeur moyenne au titre de la Taxe d'habitation sur les Résidences Secondaires |           |        |              |             |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--------------|-------------|
| Commune                            | Estim° Base                                                                                                                                                         | Taux 2025 | Contr° | Ecart moy. € | Ecart moy % |
| SEEBACH *                          | 1 340                                                                                                                                                               | 30,52     | 409    | 17           | 4,3%        |
| SCHLEITHAL                         | 1 340                                                                                                                                                               | 26,35     | 353    | -39          | -10,0%      |
| DACHSTEIN                          | 1 605                                                                                                                                                               | 23,51     | 377    | -15          | -3,8%       |
| DIEMERINGEN                        | 1 710                                                                                                                                                               | 26,36     | 451    | 59           | 15,0%       |
| DINSHEIM-SUR-BR.                   | 1 407                                                                                                                                                               | 25,68     | 361    | -31          | -7,8%       |
| GRESSWILLER                        | 1 641                                                                                                                                                               | 23,26     | 382    | -10          | -2,6%       |
| KESKASTEL                          | 1 193                                                                                                                                                               | 24,35     | 290    | -102         | -25,9%      |
| KINTZHEIM                          | 1 849                                                                                                                                                               | 23,38     | 432    | 40           | 10,3%       |
| OBERHASLACH                        | 1 828                                                                                                                                                               | 25,85     | 473    | 81           | 20,5%       |

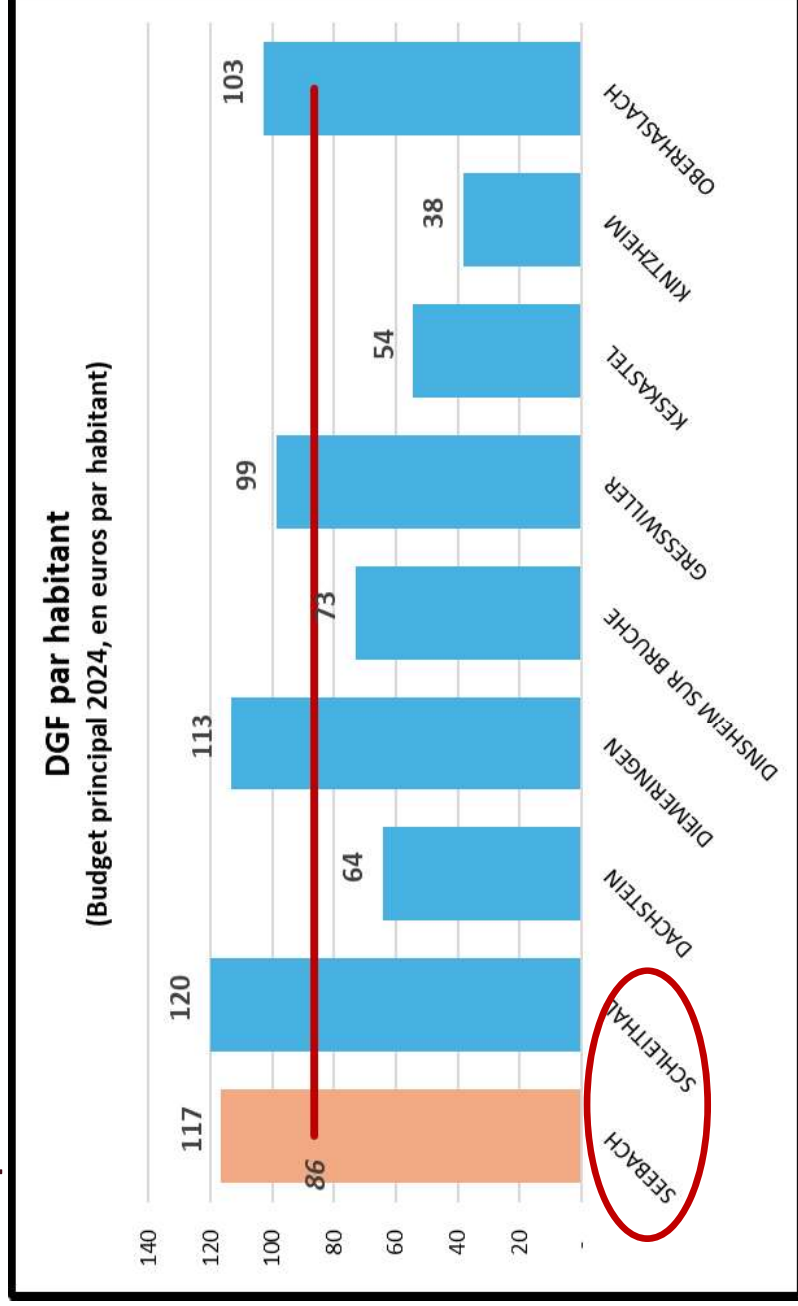
|                                                                               |       |       |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----|
| Moyenne du panel                                                              | 1 546 | 25,47 | 392 |
| * pour la Commune de Seebach, le panel est limité à 15 résidences secondaires |       |       |     |

Le taux de la Commune de SEEBACH apparaît comme le plus élevé des Communes du panel; cependant, la valeur des bases est inférieure. En conséquence, la contribution payée par un contribuable moyen se situe dans la moyenne du panel (+17 €, soit + 4,3%).

# Evolution des ressources de fonctionnement



Eléments de comparaison territoriale : les dotations de l'Etat



Les dotations servies par l'Etat par la Commune de SEEBACH se situent à un niveau supérieur à celui du panel.

# Evolution des charges de fonctionnement



## Vue d'ensemble de l'évolution des charges de fonctionnement

| En milliers d'euros                       | 2020 | 2021 | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| Charges à caractère général               | 240  | 249  | 286   | 398   | 363   | 379   |
| Charges de personnel                      | 405  | 412  | 403   | 394   | 416   | 461   |
| Atténuations de produits                  | 140  | 142  | 143   | 144   | 145   | 148   |
| Charges de gestion courante               | 147  | 188  | 208   | 216   | 260   | 215   |
| Charges financières hors dette            | 1    | 5    | 2     | 0     | 0     | 0     |
| Total charges de fonctionnement courantes | 934  | 954  | 1 002 | 1 151 | 1 183 | 1 203 |
| Charges exceptionnelles                   | 0    | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Total charges réelles hors intérêts       | 934  | 996  | 1 042 | 1 151 | 1 183 | 1 204 |
| Charges financières                       | 0    | 3    | 8     | 18    | 17    | 16    |
| Total charges réelles de fonctionnement   | 934  | 999  | 1 050 | 1 169 | 1 200 | 1 220 |

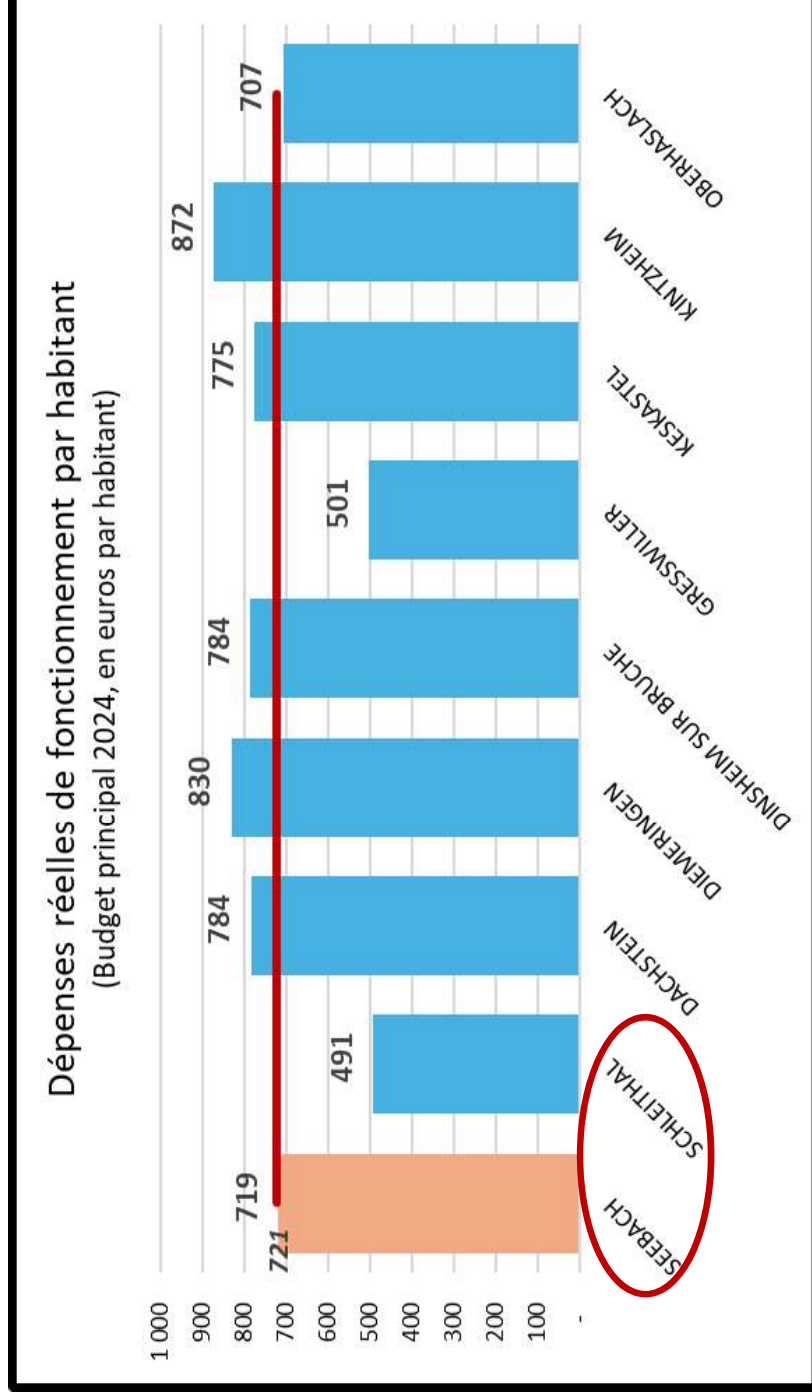
Les charges progressent globalement de 5,5% par an, soit + 57 k€.

**La moitié de la progression est réalisée au titre des charges générales (fluides, achats, prestations).** Au titre de ces dépenses, le montant global a quasiment doublé en 6 ans, passant de 240 k€ à 379 k€.

# 1. Evolution des charges de fonctionnement



Éléments de comparaison territoriale : comparaison des dépenses de fonctionnement par hab.



La Commune de SEEBACH se situe exactement au niveau de la moyenne du panel (soit 721 €/hab. contre 719 €/hab.).

## Evolution des charges de fonctionnement



### Zoom sur les achats et les prestations – chapitre 011

| En euros                      | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | Evol°       |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| c/ 60612 - Electricité        | 55 530  | 53 440  | 67 304  | 63 517  | 71 587  | 78 318  | <b>41%</b>  |
| c/ 60621 - Combustible        | 12 904  | 8 820   | 13 198  | 9 490   | 14 395  | 13 700  | 6%          |
| c/ 615 - Maintenance          | 51 982  | 42 906  | 44 086  | 77 051  | 84 151  | 73 069  | 41%         |
| c/622 - honoraires            | 19 874  | 24 009  | 25 035  | 58 176  | 44 965  | 52 928  | <b>166%</b> |
| c/623 - Publicité/com°        | 2 602   | 3 400   | 16 000  | 16 732  | 13 832  | 14 191  | <b>445%</b> |
| c/613 - location              | 9 223   | 14 205  | 14 277  | 66 261  | 45 339  | 47 815  | <b>418%</b> |
| Sous total comptes identifiés | 152 116 | 146 779 | 179 901 | 291 228 | 274 269 | 280 021 | 84%         |
| Total CHAPITRE 011            | 240 179 | 249 273 | 286 119 | 397 742 | 362 877 | 379 412 |             |

**En 2025, six postes de dépenses représentent 74% des dépenses au titre des achats et prestations.**

**Deux progressions sont notables :**

- ❖ Le compte des **honoraires (c/622)** retrace la participation pour les dossiers d'urbanisme (12 k€ en 2025), les frais de portage pour les deux opérations avec l'EPF d'Alsace (11 k€ en 2025) ainsi que les frais d'avocats et de Justice (26 k€ en 2025);
- ❖ Le compte des locations mobilières (c/613) retrace la location de locaux temporaires pour le club de foot à compter de 2023;

# Evolution des charges de fonctionnement



Zoom sur la masse salariale – chapitre 012

| <i>En euros</i>               | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | Evol° |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| c/ 64111 - Titulaires         | 180 404 | 171 568 | 137 516 | 129 359 | 138 937 | 139 168 | -23%  |
| c/ 64131 Non-titulaires       | 98 605  | 113 639 | 136 079 | 139 318 | 153 090 | 176 549 | 79%   |
| c/ 645 - Cotisations sociales | 110 827 | 117 136 | 111 865 | 111 152 | 113 210 | 132 708 | 20%   |
| Sous total comptes identifiés | 389 836 | 402 343 | 385 460 | 379 829 | 405 237 | 448 425 | 15%   |
| Total CHAPITRE 012            | 404 826 | 424 103 | 414 032 | 393 623 | 415 935 | 460 736 |       |

**Trois postes représentent 97% des dépenses au titre du chapitre.**

L'enveloppe dédiée aux salaires des agents titulaires s'inscrit à la baisse entre 2020 et 2025, contrairement à celle des **non-titulaires qui progresse fortement (+ 79%)**.

Les cotisations sociales progressent également en 2025, du fait de l'application de la réforme nationale de relèvement du taux de cotisation « retraites ».

# Evolution des charges de fonctionnement



Zoom sur les subventions et participations - chapitre 65

| En euros                            | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | Evol° |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| c/ 65311 - Indemnités et c/associés | 61 580  | 73 020  | 68 974  | 63 913  | 94 728  | 64 999  | 6%    |
| c/ 6553 SDIS                        | 22 074  | 21 935  | 27 133  | 34 923  | 44 254  | 44 398  | 101%  |
| c/ 6574 - Associations              | 4 000   | 5 000   | 4 000   | 40 000  | 40 000  | 32 500  | 713%  |
| c/655 - syndicats intercommunaux    | 54 416  | 40 847  | 42 508  | 55 230  | 59 820  | 56 211  | 3%    |
| Sous total comptes identifiés       | 142 070 | 140 801 | 142 615 | 194 066 | 238 802 | 198 108 | 39%   |
| Total CHAPITRE 65                   | 147 156 | 146 046 | 168 083 | 215 605 | 259 680 | 214 968 |       |

**Quatre postes représentent 92% des dépenses au titre du chapitre « subventions et participations ».**

Le compte 6574 réintègre à partir de 2023 le **montant versé par la Commune à la SEM pour l'opération d'aménagement de la ZAC des Prunelles**. Cette participation a été lissée jusqu'en 2030 par une Délibération de 2019. *Elle a été versée en 2021 et 2022 sur un compte de charges exceptionnelles (Cf. diapositive n°19 ci après).*

Les **contributions aux syndicats** figurent au c/655. Il représente 26% des dépenses sur ce chapitre en 2025 : piscine, gymnases des collèges et lycées, assainissement collectif.

## EVOLUTION DE L'EPARGNE 2020-2025



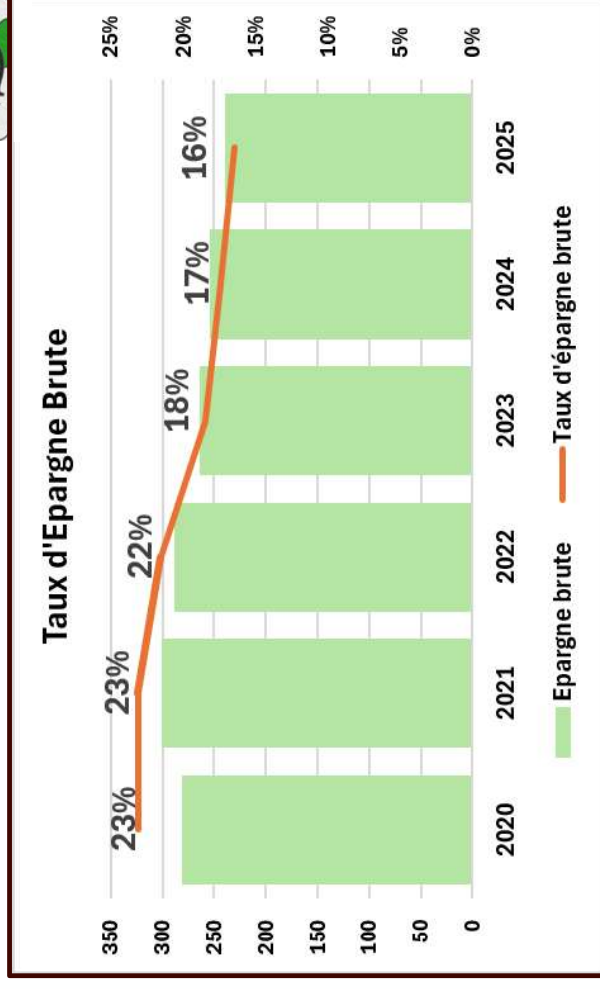
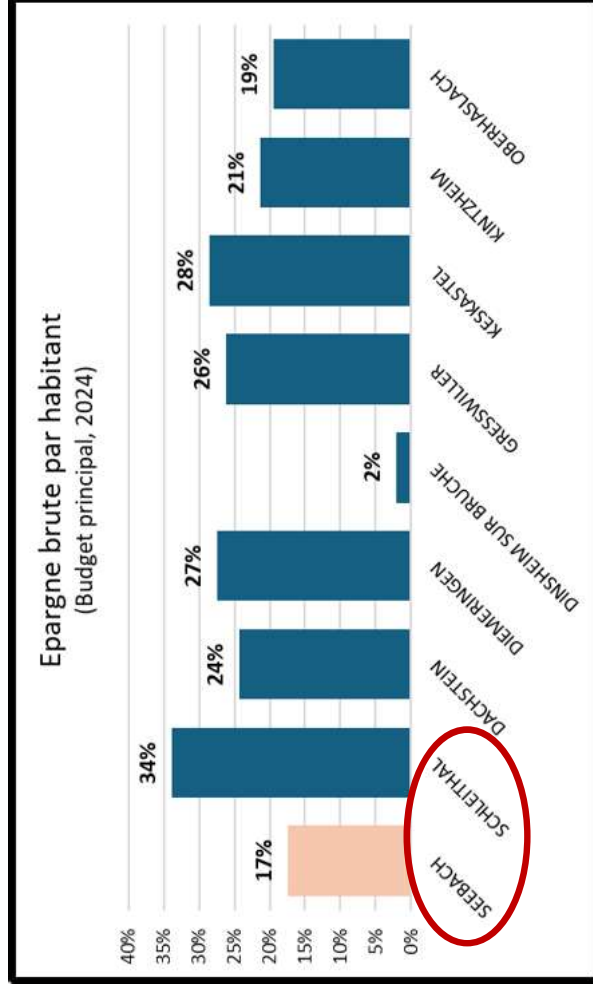
|                                               | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <i>en milliers d'euros</i>                    |       |       |       |       |       |       |
| Produits réels de fonctionnement courants     | 1 196 | 1 293 | 1 328 | 1 433 | 1 454 | 1 458 |
| - Charges réelles de fonctionnement courantes | 933   | 949   | 1 000 | 1 151 | 1 183 | 1 203 |
| Résultat exceptionnel                         | 19    | -35   | -30   | 0     | 0     | 1     |

|                                                      |            |            |            |            |            |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Epargne de gestion</b>                            | <b>281</b> | <b>303</b> | <b>296</b> | <b>282</b> | <b>271</b> | <b>256</b> |
| - Intérêts de la dette                               | 0          | 3          | 8          | 18         | 17         | 16         |
| <b>= Epargne brute ou capacité d'autofinancement</b> | <b>281</b> | <b>300</b> | <b>289</b> | <b>264</b> | <b>254</b> | <b>240</b> |
| - Amortissement en capital de la dette               | 17         | 18         | 44         | 69         | 70         | 70         |
| <b>Epargne nette</b>                                 | <b>264</b> | <b>283</b> | <b>245</b> | <b>195</b> | <b>184</b> | <b>169</b> |

L'épargne de la Commune (brute et nette) se dégrade de manière continue depuis 2021. Par rapport à 2021, l'épargne brute 2025 baisse de 60 k€ (soit -20%) et l'épargne nette 2025 de 114 k€ (soit -40%). C'est la conséquence d'une progression plus rapide des dépenses que des recettes.

*Les charges exceptionnelles en 2021 et 2022 correspondent à la SEM Citiva, ensuite réintégrée au chapitre 65.*

# SITUATION COMPAREE DE L'EPARGNE EN 2024



Le taux d'épargne mesure la fraction des recettes disponible pour rembourser la dette et pour investir.

**Le taux d'épargne de la Commune s'inscrit en baisse continue de 2020 à 2025.**

Le taux d'épargne brute (ou capacité d'autofinancement) de la **Commune de SEEBACH** se situe en deçà de celui présenté par sept des huit Communes du panel.

Le taux demeure néanmoins supérieur au seuil critique établi pour l'analyse financière, soit 8%.

## **II. Financement des investissements 2020 - 2025**

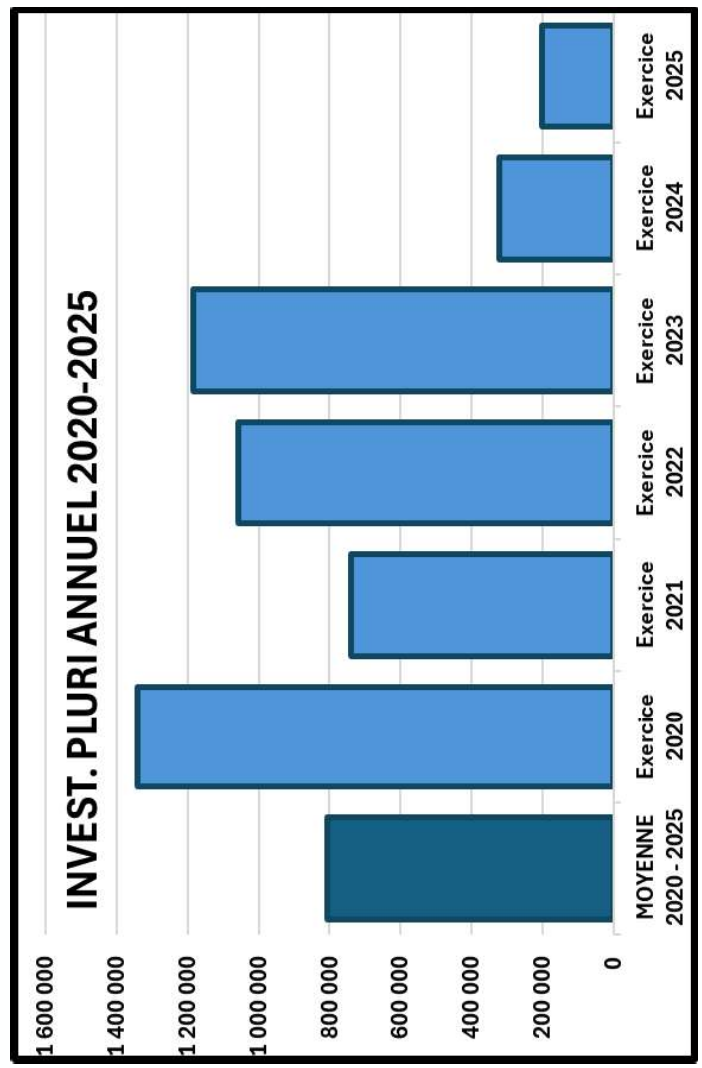
# Financement des investissements 2020 - 2025



Les investissements 2020 - 2025

La Commune a investi 4 847 k€ en six ans, soit une moyenne de 808 k€ par an.  
Un ralentissement est notable en fin de mandat (2024, 2025).

| INVEST. 2020 - 2025  | €UROS     |
|----------------------|-----------|
| MOYENNE 2020 - 2025  | 807 833   |
| Exercice 2020        | 1 342 000 |
| Exercice 2021        | 740 000   |
| Exercice 2022        | 1 059 000 |
| Exercice 2023        | 1 185 000 |
| Exercice 2024        | 320 000   |
| Exercice 2025        | 201 000   |
| TOTAL DEPENSES 20/25 | 4 847 000 |



# Financement des investissements 2020 - 2025



Les investissements 2020 – 2025 : les principales opérations

| Opérations                  | Charges   | Subventions | Tx HT |
|-----------------------------|-----------|-------------|-------|
| Centre bourg                | 2 287 849 | 525 000     | 28%   |
| Aménagement terrain de foot | 1 634 424 | 260 282     | 19%   |
| Total                       | 3 922 273 | 785 282     | 24%   |

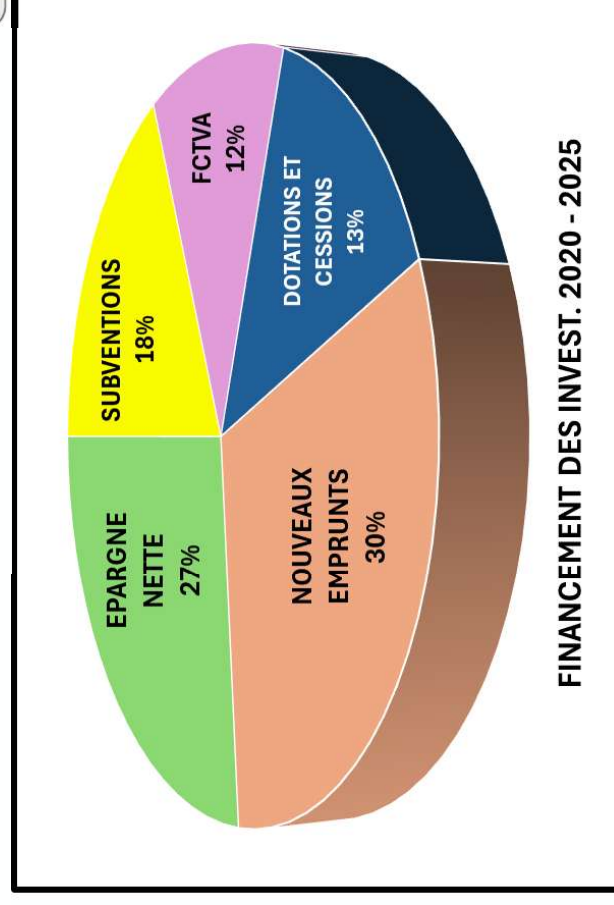
**Deux opérations ont à elles seules mobilisé 82% des crédits d'investissement** et 84% des subventions sur le mandat 2020-2025 : les aménagements du centre bourg et du terrain de football.

Le taux de subvention de ces deux opérations (24% des dépenses hors taxes en moyenne) est inférieur à celui généralement constaté par EXFILO pour des Communes similaires.

## Financement des investissements 2020 - 2025



| INVEST. 2020 - 2025         | €UROS            |
|-----------------------------|------------------|
| SUBVENTIONS                 | 930 000          |
| FCTVA                       | 601 000          |
| DOTATIONS ET CESSIONS       | 677 000          |
| NOUVEAUX EMPRUNTS           | 1 500 000        |
| EPARGNE NETTE               | 1 340 000        |
| FONDS DE ROULEMENT          | -201 000         |
| <b>TOTAL RECETTES 20/25</b> | <b>4 847 000</b> |



**Pour financer ses investissements, la Commune a eu recours à 1,5 M€ d'emprunts nouveaux, qui représentent 30% du financement, ce qui constitue un ratio conforme aux attendus de l'analyse budgétaire.**

# Financement des investissements 2020 - 2025



| INVEST. 2020 - 2025         | €UROS            |
|-----------------------------|------------------|
| SUBVENTIONS                 | 930 000          |
| FCTVA                       | 601 000          |
| DOTATIONS ET CESSIONS       | 677 000          |
| NOUVEAUX EMPRUNTS           | 1 500 000        |
| EPARGNE NETTE               | 1 340 000        |
| FONDS DE ROULEMENT          | -201 000         |
| <b>TOTAL RECETTES 20/25</b> | <b>4 847 000</b> |



- Dissolution U.A.S. : + 400 k€ en 2021
  - Dissolution U.A.S. : + 131 k€ en 2023
  - Dissolution Asso. : + 29 k€ en 2022
- Soit un total de + 560 000 €

Parmi les dotations et cessions perçues par la Commune, figurent les 560 k€ perçus par la Commune lors de la dissolution de l'association d'animation.

Il peut être considéré que 360 000 € ont servi à financer les investissements (principalement les opérations « terrain de foot » et « centre bourg») minorant ainsi le montant de l'emprunt.

Par ailleurs, 200 000 € ont permis de réalimenter le fonds de roulement de la Commune (résultat reporté en 2026). Cette somme est disponible pour le mandat 2026 – 2032.

# Financement des investissements 2020 - 2025



## Evolution de l'encours de la dette et capacité de désendettement

| Evolution de l'encours                 | 2020 | 2021 | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| Encours de dette au 1er janvier        | 17   | 0    | 683   | 1 439 | 1 370 | 1 300 |
| - Remboursement en capital de la dette | 17   | 18   | 44    | 69    | 70    | 70    |
| + Emprunts nouveaux                    | 0    | 700  | 800   | 0     | 0     | 0     |
| Encours de dette au 31 décembre        | 0    | 683  | 1 439 | 1 370 | 1 300 | 1 229 |

| Ratio Capacité de désendettement                | 2020     | 2021       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|-------------------------------------------------|----------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Encours de dette au 31 décembre / Epargne brute | 0<br>281 | 683<br>300 | 1 439<br>289 | 1 370<br>264 | 1 300<br>254 | 1 229<br>240 |
| Capacité de désendettement (en an)              | 0,0      | 2,3        | 5,0          | 5,2          | 5,1          | 5,1          |

La Commune affiche un niveau d'endettement soutenable :

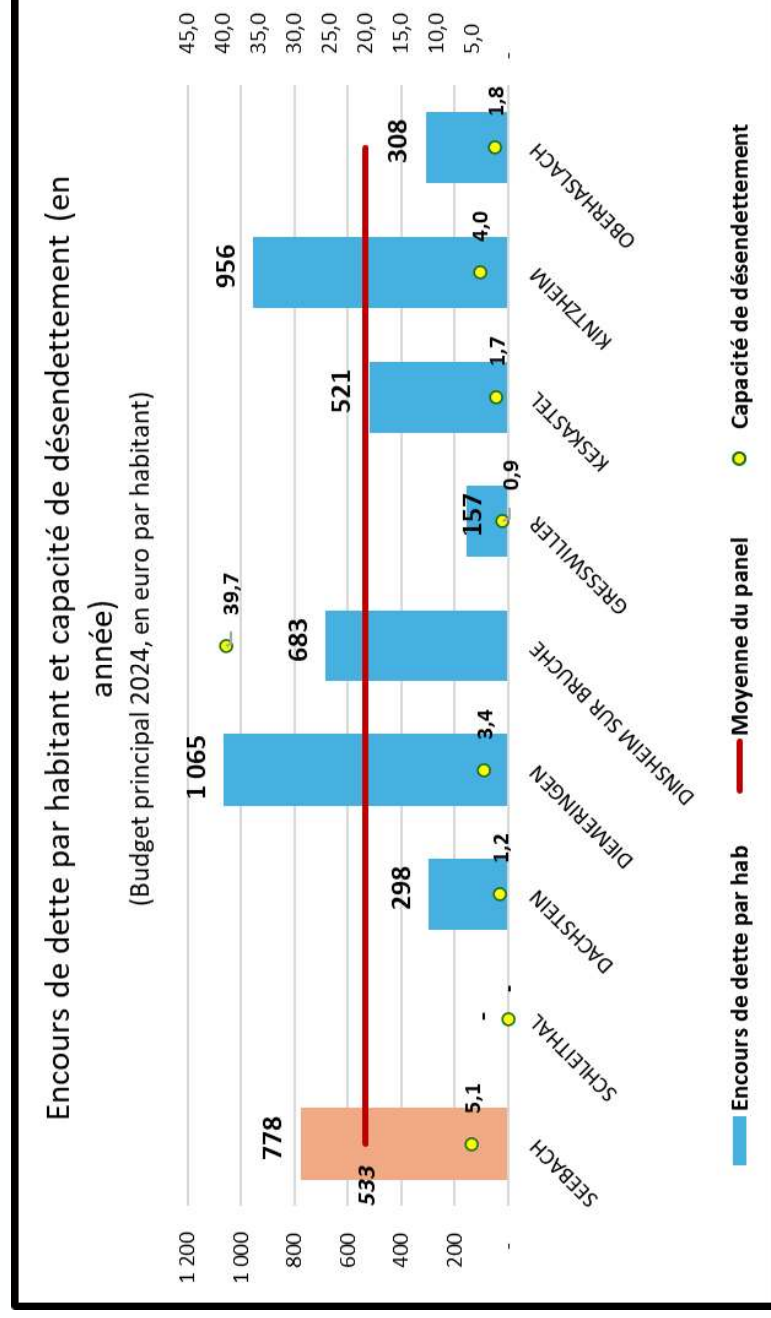
la capacité de désendettement se situe à 5 ans, soit une valeur éloignée du seuil de vigilance (10 ans/ 12 ans).

# Financement des investissements 2020 - 2025



## Comparaison territoriale : encours de la dette communale et capacité de désendettement

Le panel affiche une situation contrastée : sur les 9 Communes, 4 Communes affichent très peu, voire aucun encours de dette. **Quatre Communes se situent au-dessus de la moyenne**, en termes d'endettement par habitant, mais une seule se trouve en réelle difficulté (Dinsheim).



# Conclusion



## Conclusion



### ☐ **L'étude Rétrospective 2020-2025 : quel diagnostic final ?**

La Commune dispose de peu de leviers pour optimiser ses ressources : celles-ci progressent peu sur la période 2020- 2025 (+ 4% ou + 50 000 € par an en moyenne);

Sur la même période, les dépenses de fonctionnement ont progressé de + 5,2% ou + 57 000 € par an en moyenne; La progression est limitée pour le personnel mais plus importante pour les achats et prestations (électricité, honoraires, locations);

☐ **Les dépenses progressant plus rapidement que les ressources, l'épargne de fonctionnement se contracte au cours du mandat, -20% de 2021 à 2025;**

## Conclusion



### ❑ **L'étude Rétrospective 2020-2025 : quel diagnostic final ?**

La Commune de SEEBACH a investi 4,8 millions d'euros sur le mandat 2020 - 2025.

- Deux opérations ont à elles seules mobilisé plus de 80% des crédits (opération centre bourg et terrain de football);
- Les dotations versées par les deux associations locales (en liquidation) ont contribué à limiter le recours à l'emprunt (360 k€ mobilisés sur les 560 k€ perçus);
- Pour financer ses investissements, la Commune a eu recours à l'emprunt à hauteur de 1,5 M€, qui représentent 30% du financement global.

❑ Le **ratio de capacité de désendettement** affiche une valeur qui se situe néanmoins **bien en-deçà des seuils d'alerte** communément admis en analyse financière : **5,1 années pour SEEBACH pour un seuil d'alerte à 10 ans.**